世界大學的整併趨勢

國立臺灣科技大學
廖慶榮校長

108年8月14日

大學整併是世界趨勢

Sections

The Washington Post
Democracy Dies in Darkness

Grade Point • Opinion

The coming era of consolidation among colleges and universities

Back To Article

https://www.washingtonpost.com/news/grade-point/wp/2016/09/07/the-coming-era-of-consolidation-among-colleges-and-universities/?utm_term=.c242e4f235af

華盛頓郵報
2016/9/7

Today's Paper | Markets Data

FINANCIAL REVIEW

SUBSCRIBE | LOG IN

Menu

News Policy Education Print article

University mergers maximise and multiply the value for students and communities

David Sacks

Sep 2, 2018 — 11.00pm

Save Share

Higher education reform is back on the agenda. There are many calls to reimagine the sector – ranging from complete transformation to a few tweaks – but what's the main objective?

The Australian higher education sector is high performing by international standards. Six Australian universities are among the top 100 in the world, and the sector adds significant value to society through the

澳大利亞金融評論
2018/9/2

BBC

NEWS

Home | Video | World | Asia | UK | Business | Tech | Science | Stories | Entertainment &

Business | Market Data | Global Trade | Companies | Entrepreneurship | Technology of Busir

Big is beautiful for merging universities

英國BBC
2015/11/25

https://www.bbc.com/news/business-34902884

大學整併期望的利基

- 提升聲譽以及競爭力、影響力、吸引力
- 擴大教學和研究合作機會
- 爭取來自政府部門/私人企業的外部資源

大學整併期望的利基

規模效益

- 爭取更多外界資源
- 優化資源的有效應用
- 提供多元優質課程
- 提高產學研究收入
- 擴展國際教育市場

壯大學校

University of Tennessee, Knoxville
Trace: Tennessee Research and Creative Exchange

Doctoral Dissertations | Graduate School

12-2015

Consolidation in U.S. Higher Education: A Case Study of a Regional Institution

Douglas V. Hawks
University of Tennessee - Knoxville, doughawks@gmail.com

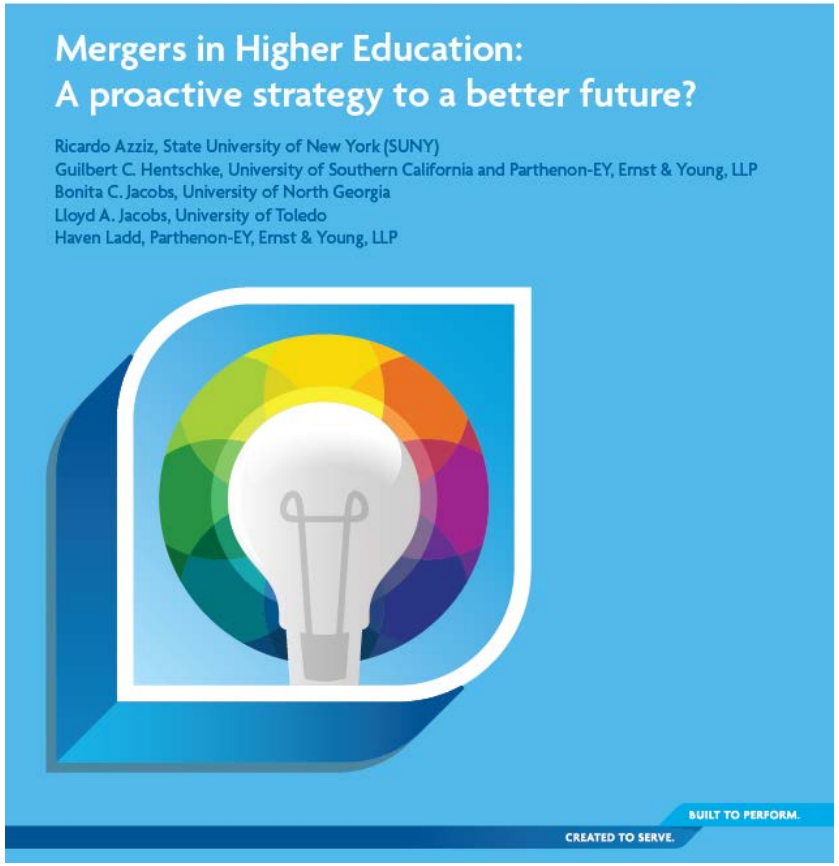
在美國高等教育，大學整併不是新現象

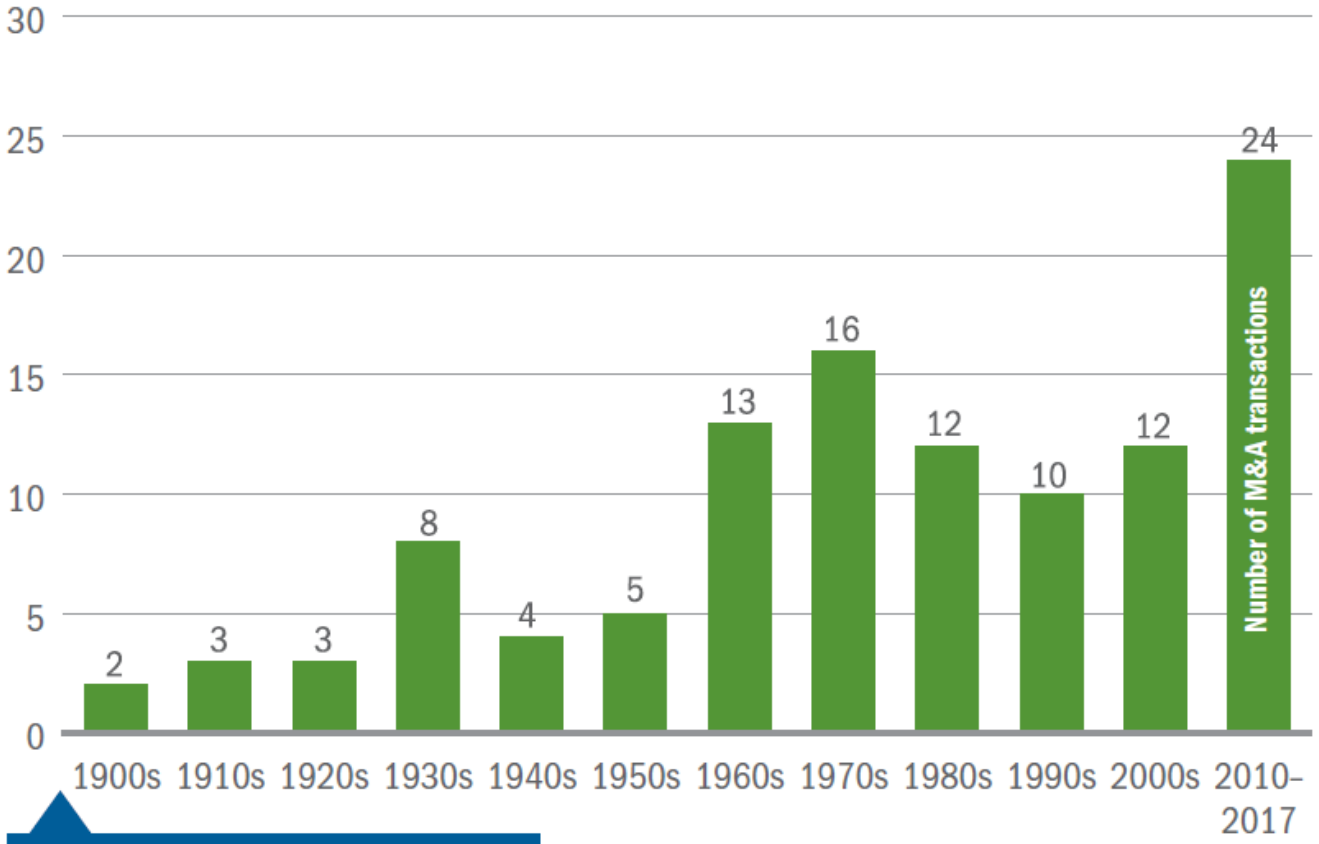
Harvard, Yale, William & Mary, Pennsylvania, Brown, Rutgers, Columbia, Dartmouth, and Princeton

整併是為了**壯大學校**

美國知名大學整併統計

TIAA Institute





Note: About 10 known M&A transactions occurred during the 19th century; the earliest on record took place in 1830.

Note: Number of M&A transactions is not completely exhaustive–some small-scale or distant-past mergers may not be represented

Source: Higher Education Mergers Blog; Parthenon-EY Analysis

List of university and college mergers in the United States

https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_university_and_college_mergers_in_the_United_States

Carnegie Mellon University – formed by the merger of Carnegie Institute of Technology and Mellon Institute of Industrial Research

Case Western Reserve University - merger of Case Tech and Western Reserve, 1967

Harvard University - signed merger with Radcliffe College in 1977; completed merger in 1999

Pennsylvania State University - absorbed Dickinson School of Law, 2000

New York University - acquired Bellevue Hospital Medical College in 1898; acquired New York College of Dentistry in 1925; completed merged Polytechnic University in2013

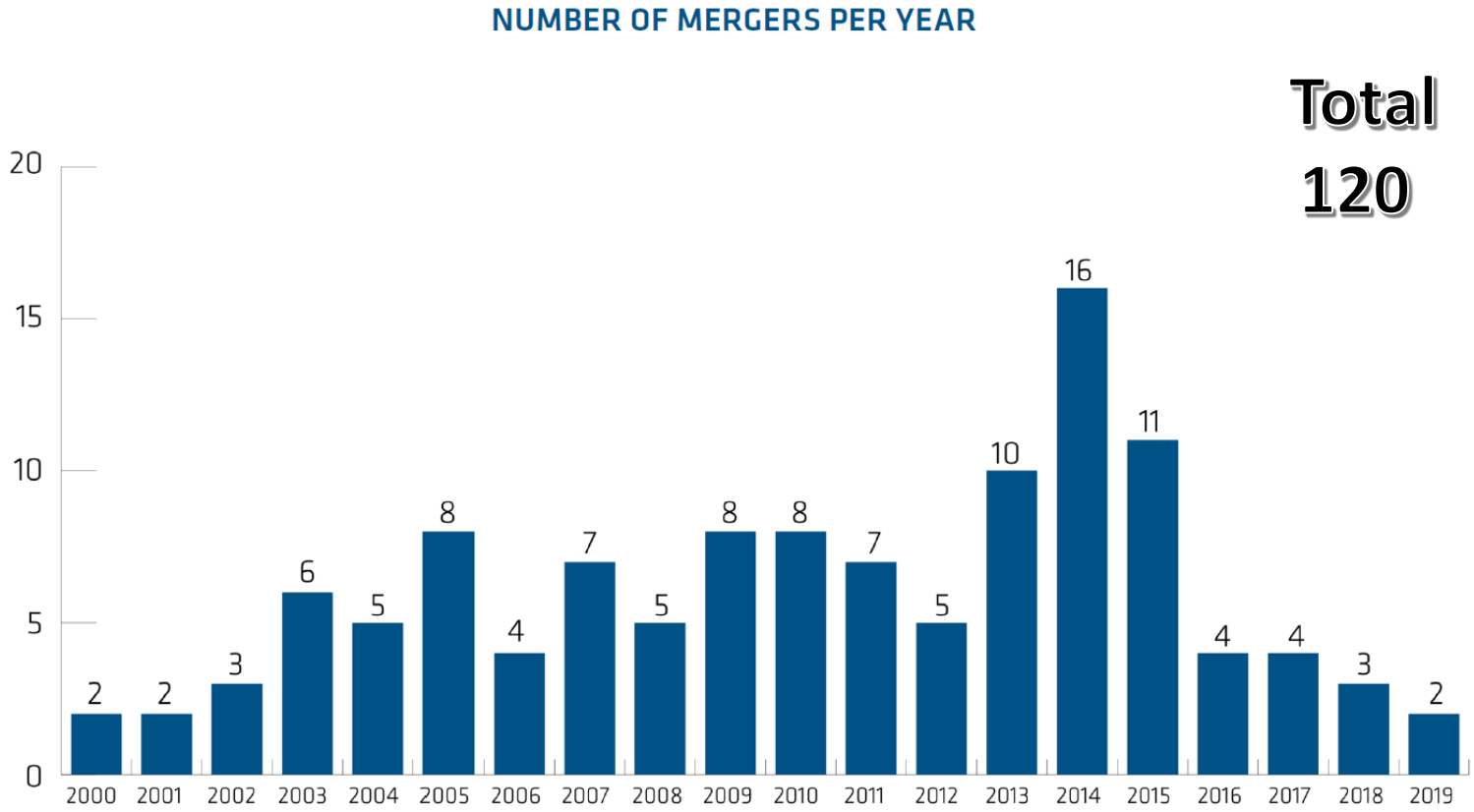
Rutgers University - absorbed University of Newark, 1947

Boston University - merger of Boston University School of Education and Wheelock College of Education and Human Development, 2017

Purdue University - acquired Kaplan University, 2017

歐洲大學整併統計

eua
EUROPEAN UNIVERSITY ASSOCIATION
EUA BRIEFING
University Mergers in Europe
April 2019


NUMBER OF MERGERS PER YEAR
Total 120
20
15
10
5
0
2 2 3 6 5 8 4 7 5 8 8 7 5 10 16 11 4 4 3 2
2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019

List of university and college mergers in Europe

法國

2014年成立巴黎薩克雷大學 University Paris-Saclay，合併了3所大學、9所高等專業學院與7個研究所

2019年5月其中5校高等專業學院，由巴黎綜合理工學院 Ecole Polytechnique主導，成立巴黎理工學院 Institut Polytechnique de Paris

★法國高等教育體制中，綜合大學(université)和高等專業學院(grande école)是兩個截然不同的運作模式，融合困難，因此總統Macron裁決正式離異

2018年巴黎第四大學與巴黎第六大學，合併為索邦大學 Sorbonne University

2019年巴黎第五大學與巴黎第七大學合併為巴黎大學 University of Paris

英國

據蘭卡斯特大學研究，1994-2009年間，英國30%高等教育機構都經歷合併

曼徹斯特大學 University of Manchester由曼徹斯特大學理工學院與曼徹斯特維多利亞大學於2004年合併

威爾斯三一聖大衛大學 University of Wales, Trinity Saint David 由威爾斯蘭彼得大學和三一大學學院於2010年合併而成。2011年威爾斯大學併入，2013年斯旺西都會大學併入

芬蘭

2010年成立Aalto University，由赫爾辛基理工大學、赫爾辛基經濟學院、赫爾辛基藝術設計大學合併而成

中國的大學整併

深化高等教育體制改革要求
合併成為
- 高校優化資源配置
- 提升辦學實力
- 實現跨越式發展

的最佳形式

大學合併潮

1. Wave I (1992)
2. Wave II (1993-1997)
3. Wave III (1998-2000)

大學整併統計

自1990年-2006年共發生431件大學，合併案例涉及學校高達1082所

- 39所「985工程」大學中，23所有過合併經歷，比例高達59%
- 北京大學、清華大學、浙江大學、上海交通大學及復旦大學均有合併歷史

大學整併後效果

- 學科橫向合併呈加法性效應
- 學科縱向合併呈乘法性效應
- 縱向合併強於橫向合併

參考：
1. Yang R. (2015). Institutional Mergers in Chinese Higher Education, In Curaj et al. (eds.), Mergers and Alliances in Higher Education
2. 王佛佛, 2015, 中國大學合併的分類及效果分析，中國集體經濟，2015

中國大學整併後排名分析

整併受益前五名

武漢大學

原20多名，現在前10，合併武漢水利電力大學、武漢測繪科技大學、湖北醫科大學，合併潮裡面最受益的幾所大學之一

浙江大學

原4名，現在前3，原浙江大學、杭州大學、浙江醫科大學、浙江農業大學合併

四川大學

原20多名上升到15名左右，合併成都科技大學、華西醫科大學，建立新的四川大學

山東大學

原20多名，現在22，由山東大學、山東醫科大學、山東工業大學合併

上海交通大學

原20多名，現在前5，上海交通大學取代了西安交通大學的位置。主要合併上海農學院和上海第二醫科大學後，上海交通大學實力穩步提升

比較1995年《中國大學評價》排名與2017年中國大學排名

- https://kknews.cc/education/29mo4lr.html (整併受益前5名)

** https://kknews.cc/education/4q9r3bv.html

中國大學整併後排名分析

整併後穩健中進步

北京大學
保持前2名，原北京大學、北京醫科大學合併

清華大學
保持前2名，原清華大學、中央工藝美術學院合併

復旦大學
原7名，現在5，原復旦大學、上海醫科大學合併

華中科技大學
保持前8名， 原華中工學院、上海德文醫學堂、中南建築工程學校合併，合併後迅速成長的大學，工科強校，大學合併功不可沒

比較1995年《中國大學評價》排名與2017年中國大學排名
*https://kknews.cc/education/4q9r3bv.html
**https://kknews.cc/education/8b83pee.html

臺灣的大學整併

大學從菁英教育走向普及教育及下列問題

- 少子化影響
- 高教資源競爭
- 大學排名與競爭力

需藉由整併進行資源整合、提升競爭力

整併類型

新設合併：原學校皆消滅，新校採新名

存續合併：僅一校存在，其它學校消滅

整併統計

1947年-2018共**17件**，涉及**37所**大學

重要案例

- 清華大學 + 新竹教育大學
  →清華大學 (2016)
- 高雄第一科大 + 高雄應用科大 + 高雄海洋科大
  →高雄科技大學 (2018)

進行中之整併案

- 交通大學 + 陽明大學
  →陽明交通大學
- 中山大學 + 高雄大學
  →中山大學 (尚未定案)
- 台灣科技大學 + 屏東科技大學 + 雲林科技大學
  →〇〇科技大學

參考：
http://zh.wikipedia.org/wiki/臺灣大專院校整併

大學整併可能的困難

- **人事整合問題**：各原有學校的行政主管、職員與教授等有效地融入新團隊，建立合作
- **教學行政整合問題**：不同或相同的院、系、所教學單位及總務、人事會計等行政單位融合
- **校區應用問題**：各原有的校區、運動場館、禮堂、實驗室或教室等場地的有效整合應用
- **歷史文化問題**：各原有學校自有其建校歷史與文化，畢業校友認同與結合
- **思維衝突問題**：各原有學校的校園文化與不同學門思維方式的衝突
- **學生融合問題**：不同校區的學生如何相互調適，建立良好的同儕關係

大學整併可能的困難多、影響大，需要時間融合、適應與演化

大學透過 整併合校

壯大學校 融合演化 跨躍發展

Thank you!